

0-794170

На правах рукописи

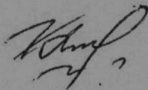
МУХАМЕДОВА Гузель Абдулхаковна

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ
ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

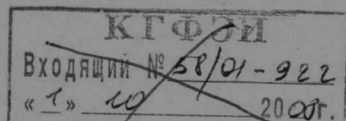
Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексам: АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертация на соискание ученой степени
кандидата экономических наук



Йошкар-Ола
2008



Работа выполнена в Научно-исследовательском институте гуманитарных проблем при Правительстве Республики Мордовия

Научный руководитель:

кандидат экономических наук, доцент
Нефедкин Валерий Владимирович

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук, профессор
Ахмадеева Марзия Мухамедовна
(ГОУ ВПО «Марийский государственный
технический университет»)

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГУ



0000715277

кандидат экономических наук, доцент
Кунев Сергей Васильевич
(НОУ ГОУ ВПО «Мордовский
гуманитарный институт»)

Ведущая организация: ФГОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»

Защита состоится «14» октября 2008 г. в 14 часов 00

МИ
«М
Ре

гос
ун
Ма

Уч

дис
кандидат экономических наук,
доцент

УПК. Зак. 2935. Тир. 80 экз.

КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТОК
СРОКОВ ВОЗВРАТА
КНИГА ДОЛЖНА БЫТЬ
ВОЗВРАЩЕНА НЕ ПОЗЖЕ
УКАЗАННОГО ЗДЕСЬ СРОКА
Копия, пред. выдач

сий
йте
ака

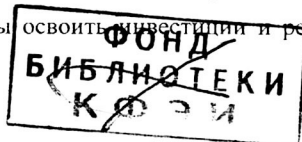
Максим

Н.В. Максимец

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Несмотря на определенные усилия, предпринимаемые Правительством России, руководством многих субъектов Федерации, птицеводство во многих регионах России продолжает оставаться в кризисном состоянии. Одним из наиболее эффективных средств преодоления наметившегося спада производства на птицеводческих предприятиях является совершенствование управления их экономическим потенциалом, а также решения социально-экономических проблем в птицеводческих коллективах. Практика последних лет показывает, что большинство управленческих решений, принимаемых как на макроуровне, так и на микроуровне в птицеводстве строится лишь на основании опыта, интеллекта и интуиции лиц, ответственных за практическую реализацию этих решений. Требуется не только совершенствовать порядок принятия управленческих решений, но и разработать модель, включающую их комплексную экспертизу и последующее осуществление, направленное на повышение эффективности производства на птицеводческих комплексах. Поэтому необходимо оказать квалифицированную помощь многим экономистам-практикам и менеджерам птицеводческих предприятий в выборе правильных, научно обоснованных решений, имеющих цель качественно новый подход к повышению эффективности работы предприятий отрасли, а также разработать и реализовать эффективные рекомендации по их максимальному приближению к реальному производственному процессу.

Проблема научно обоснованного и эффективного управления предприятиями птицеводческого комплекса в одном из субъектов Российской Федерации – Ульяновской области значительно обострилась. На птицеводческих предприятиях в 2004-2006 гг. наблюдается значительное снижение объема производства мяса птицы и яиц на душу населения. Несмотря на то, что экономический потенциал птицеводства один из самых значительных в сельском хозяйстве, в тоже время эффективность его использования остается крайне низкой. Многие птицеводческие хозяйства находятся в неудовлетворительном технико-технологическом состоянии и не способны освоить инвестиции и реализовать у



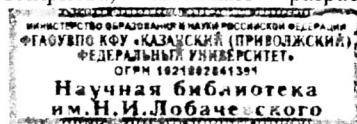
себя конкретные инвестиционные проекты, в том числе и с участием иностранного капитала. Они, в большинстве своем, не имеют объективной возможности для реализации научно обоснованных управленческих решений.

Поэтому проблема управления экономическим потенциалом предприятий в птицеводстве, из второстепенной превратилась в основную, так как дальнейшая стагнация в отрасли может привести к разрастанию кризисных явлений. Актуальность проблемы и дискуссионный характер многих вопросов, связанных с управлением экономическим потенциалом предприятий в птицеводстве, обусловили выбор темы диссертационного исследования, а также научный интерес поставленных и решаемых в ней вопросов.

Степень изученности проблемы. Проблемы, связанные с управлением экономическим потенциалом предприятий АПК, в птицеводстве в частности, всегда находились в центре внимания как отечественных, так и зарубежных учёных-экономистов.

Еще в годы НЭПа многие исследователи пришли к выводу о том, что без наличия эффективных управляющих, отвечающих за конечную эффективность принимаемых хозяйственных решений, перевести аграрную отрасль на рельсы устойчивого развития просто невозможно. Такие ученые, как П.А.Андреев, В.Р.Боев, В.В.Лазовский, В.В.Маковецкий, Д.Н.Прянишников, А.В.Чаянов и многие другие напрямую связывали эффективность управленческой деятельности в сельском хозяйстве с состоянием аграрного производства. Вопросами совершенствования управления промышленным и сельскохозяйственным потенциалом растущей советской экономики активно занимались В.П.Красовский, А.Л.Лурье, В.С.Немчинов, А.Е.Ноткин, С.Г.Струмилин, Т.С.Хачатуров.

Решению отдельных проблем управления экономическим потенциалом предприятий АПК посвящали свои работы такие ученые, как А.Н.Борисенко, А.В.Гладилина, В.В.Гарькавый, В.А.Добрынин, И.Л.Желтова, Э.Н.Кузьбожев, В.В.Милосердов и некоторые другие. После перехода страны к рыночным реформам такие видные ученые-аграрники, как В.М.Бирюков, А.Л.Виленский, К.И.Ворогов, Ю.Н.Кулаков, С.А.Смирнова, И.А.Хайт разработали ряд



рекомендаций по повышению уровня эффективности управленческой деятельности применительно к условиям российской экономики.

Особенности отраслевого моделирования в управлении потенциалом предприятий АПК отражены в работах А.Г.Аганбегяна, К.А.Багриновского, А.Г.Гранберга, В.И.Данилова-Данильяна, М.Г.Завельского, А.И.Ильченко, Б.А.Лагоши, Н.П.Федоренко. Проблема повышения экономической эффективности птицеводства глубоко изучена следующими отечественными учеными: Л.Т.Бабий, И.А.Бахтин, А.Г.Губанов, К.И.Карюкина, В.Н.Санталов, Ю.М.Степанов, В.И.Фисинин, М.Ф.Шкляр. Однако ряд вопросов, связанных с решением этой проблемы применительно к различным зональным условиям, разработан пока недостаточно.

Таким образом, исследования вышеперечисленных авторов применительно к управлению экономическим потенциалом птицеводческих предприятий в недостаточной степени учитывали условия развития сельского хозяйства в регионах, которые в наибольшей степени генерируют управленческие риски, связанные с институциональными проблемами управленческой деятельности, что, в конечном счете, препятствует привлечению инвестиций, сдерживает развитие производительных сил в АПК.

Поэтому необходимо в рамках специального исследования рассмотреть такие проблемы управления экономическим потенциалом предприятий птицеводства как совершенствование законодательного регулирования на всех уровнях власти и степень влияния принимаемых управленческих решений на рост производительности труда и развитие социальной сферы в птицеводческом комплексе в целом, а также с учетом региональных особенностей Ульяновской области, которые в условиях рыночной экономики России начала XXI века остаются малоисследованными. Актуальность этих проблем, необходимость разработки мер по их практической реализации и обусловили выбор темы диссертации.

Цель и задачи исследования. Цель исследования состоит в обосновании методических подходов к совершенствованию управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий.

Для реализации поставленной цели в диссертации решались **следующие задачи:**

- исследовать сущность понятия «экономический потенциал» и выявить его особенности на предприятиях АПК;
- обобщить теоретические и методические основы управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий;
- выявить условия, способствующие успешному управлению экономическим потенциалом птицеводческих предприятий, исследовать роль и место институциональных основ в АПК;
- обосновать значение новых, современных способов управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий;
- разработать и обосновать модель эффективного управления экономическим потенциалом крупных птицеводческих предприятий;
- предложить научно обоснованные практические рекомендации по повышению эффективности управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий.

Объектом исследования служит птицеводческий комплекс Ульяновской области.

Предметом исследования является процесс управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий.

Методика исследования. Теоретической и методической основой диссертационного исследования послужили труды как отечественных, так и зарубежных ученых, теоретические новации и практические наработки российских экономистов, занимающихся проблемами управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий.

Методологической основой исследования явился системный подход к управлению экономическим потенциалом предприятий АПК. В зависимости от решаемых задач применялись следующие методы исследования:

- абстрактно-логический - при обосновании рабочей гипотезы и разработке концепции, ориентированной на формирование научно обоснованного управленческого процесса в условиях неустойчивой экономики с

привлечением государственных органов;

- статистический - для экономической оценки факторов, определяющих состояние производственного и финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий и социальной сферы села в целях выработки наиболее эффективных управленческих решений, выявления экономических приоритетов и тенденций в количественных и качественных изменениях в составе и структуре компонентов экономического потенциала в целях осуществления научно обоснованного оперативного управленческого воздействия;
- расчетно-аналитический и расчетно-конструктивный - при анализе ресурсного потенциала сельского хозяйства, обоснования прогнозных параметров итогов управленческой деятельности;
- монографический и экспериментальный - для изучения взаимосвязей и взаимодействия субъектов экономических отношений в управленческом процессе, производственной апробации предложенных практикам-менеджерам обоснованных методических положений и рекомендаций.

Нормативно-правовую базу исследования составили Законы Российской Федерации, Указы Президента Российской Федерации, постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации, а также законодательные акты глав администраций и правительств ряда республик и областей, входящих в состав Российской Федерации по вопросам развития отраслей АПК, его птицеводства.

Информационную базу исследования составили материалы Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации (Росстат), Комитетов по экономике и инвестициям администраций (министерств) сельского хозяйства и продовольствия ряда областей РФ, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Ульяновской области, данные отчетности ряда сельскохозяйственных предприятий и агрофирм. Для обработки исходной информации использованы пакеты прикладных программ "Statistica", "Distat", "Lindo".

Научная новизна заключается в теоретическом обосновании и разработке методических подходов к совершенствованию управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий в целях повышения эффективности их функционирования.

Основные положения диссертации, обладающие научной новизной и выносимые на защиту, состоят в следующем:

- уточнено понятие «экономический потенциал», базирующееся не только на количественной характеристике производственных ресурсов, но и ориентированное на их результативное использование, а также выявлены его особенности, учитывающие специфику аграрного производства;
- предложена методика оценки экономического потенциала птицеводческих предприятий (комплексов) которая, в отличие от ранее существующей методики определения интегрального показателя ресурсного потенциала, основана на определении степени влияния производственных ресурсов на выход готовой продукции с учетом оценки финансового потенциала и социальных факторов, позволяющая формировать эффективную политику и стратегию развития предприятий;
- выявлены организационно-экономические и технологические факторы, влияющие на эффективность управления птицеводческими предприятиями Ульяновской области, позволившие обосновать принципы размещения птицеводческих предприятий, а также повышения качества управления ими с целью эффективного использования экономического потенциала;
- обоснованы основные направления совершенствования управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий, учитывающие расширение и развитие фирменной торговой сети, а также внедрении технологий глубокой переработки продукции, создания собственной кормовой базы, создании вертикально интегрированных птицеводческих промышленных комплексов, что, в конечном счете, позволит повысить общую эффективность производства продукции;
- сформулированы практические рекомендации по организации эффективного управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий,

которые наряду с используемыми ранее факторами (концентрация, специализация, разделение труда, диверсификация), также включают в себя новые - внедрение новейших достижений науки и техники, создание собственной кормовой базы, внедрение эффективной системы поставки кормов, увеличение площадей сельскохозяйственных угодий с целью производства собственных кормов, внедрение интенсивных методов выращивания птицы, целенаправленное развитие производства генофондов;

- разработана модель развития птицеводства Ульяновской области на основе использования методов линейного программирования, формализации процесса функционирования отрасли и системного подхода к отраслевой организации производства, позволяющая прогнозировать состояние птицеводческих предприятий с учетом обоснованной системы управления экономическим потенциалом.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования заключается в том, что выявлены наиболее значимые факторы, оказывающие влияние на рост эффективности управления экономическим потенциалом птицеводства, вскрыты резервы повышения экономической эффективности отрасли и определены пути их реализации. Теоретически обоснованы и разработаны методические подходы к совершенствованию управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий в целях повышения их эффективности в Ульяновской области. Обоснованы основные направления совершенствования управления экономическим потенциалом птицеводческого предприятия. Предложена методика оценки экономического потенциала птицеводческого предприятия, разработаны элементы и сформулированы практические рекомендации по организационному механизму эффективного управления птицеводческими предприятиями, что нашло свое отражение в организационно-экономической модели развития птицеводства.

Практическое применение рекомендаций и предложений обеспечит динамичный рост объемов производства и конкурентоспособности птицеводческой продукции, повысит эффективность функционирования специализированных предприятий птицеводства Ульяновской области.

Апробация результатов исследования. Основные результаты исследования докладывались и обсуждались на итоговых научно-практических конференциях Ульяновского государственного университета: научно-практической конференции «Теоретические и методологические аспекты социально-гуманитарных наук и технологий» (Ульяновск, УлГУ, 2003г.); Всероссийской научно-практической конференции «Формирование стратегии устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации» (Саранск, 2005г.); Научно-практической международной конференции «Наука, инновации, новые технологии» (Саранск, 2006 г.).

Экономико-математическая модель оптимального развития птицеводческого комплекса АПК использована Министерством сельского хозяйства и продовольствия Ульяновской области при разработке отраслевой целевой Программы развития птицеводства Ульяновской области на период 2007-2010 годы.

По результатам исследования автором опубликовано 7 научных работ общим объемом 1,3 печатных листа, в том числе две статьи в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях. Результаты теоретических исследований приняты к практическому внедрению на птицефабриках «Ульяновская», «Большеключищенская», «Сурская» и в птицеводческом хозяйстве ООО «Агрокус» Ульяновской области при разработке мероприятий по совершенствованию эффективности производства, о чем свидетельствуют справки о внедрении.

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений; библиографического списка, включающего 186 наименований, и 4 приложений. Работа изложена на 183 страницах машинописного текста.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

Основные положения диссертации, обладающие научной новизной и выносимые на защиту, состоят в следующем:

1. Уточнено понятие «экономический потенциал», базирующееся не только на количественной характеристике производственных ресурсов, но и ориентированное на их результативное использование, а также выявлены его особенности, учитывающие специфику аграрного производства.

Экономический потенциал птицеводческих предприятий представляет собой совокупность трудовых, природных и материальных ресурсов, т.е. элементов, составляющих в совокупности понятие производительные силы. Под «экономическим потенциалом птицеводства» мы понимаем способность сельскохозяйственной отрасли (сектора экономики, отдельно взятого предприятия) реализовывать производственные возможности в целях получения максимальной выгоды при наиболее эффективном использовании его ресурсов.

Если ранее в понятие экономический потенциал входило такое определение, как «эффективность хозяйственного механизма» и не указывалось о каких конкретно экономических возможностях идет речь, то мы конкретизируем то, что входит в понятие «экономическая эффективность». На наш взгляд ее определяют не только производственный потенциал, но и рыночный потенциал, под которым понимается потенциальный спрос на продукцию и доля рынка, а также рынок факторов производства. Отдельно мы учитываем и состояние финансового потенциала.

Исходя из этого, в состав экономического потенциала птицеводческих предприятий мы включаем не только ресурсы (трудовые, информационные, финансовые, материальные), имеющиеся в распоряжении предприятия (отрасли), но и блок управления (планирование, организация, контроль, мотивация, координация).

Основными элементами экономического потенциала являются *производственный* (включающий в себя производственные мощности и их экономические показатели); *институциональный* (состояние региональной и

федеральной поддержки отрасли, финансирование, законодательное обеспечение, налоги, кредиты); *инновационный* (включающий в себя количество предприятий, использующих инновации); *инвестиционный* (отражающий участие иностранного капитала, лизинг), а также *социально-демографический* (количество и квалификация работников, их доходы, уровень жизни, обеспеченность жильем).

Под экономическим потенциалом АПК мы понимаем производственные мощности, оснащенные высокотехнологическим оборудованием, состояние социальной сферы, количество успешно реализуемых региональных (отраслевых) программ поддержки АПК, количество предприятий АПК, использующих инновации, а также состояние инфраструктуры.

Особенности экономического потенциала птицеводства выражаются в *производственном компоненте* - во внедрении высокопродуктивных кроссов птицы, наличии полноценных кормов, а также в наличии производственных комплексов, включающих в себя производство кормов, глубокую переработку мяса прямо на фабрике и сбыт продукции через собственную сеть; в *инновационном компоненте* - использование социально-этической концепции маркетинга, направленной на поиск «своего» покупателя. Важную роль в экономическом потенциале птицеводства мы отводим целенаправленному развитию производства генофондов птицы.

2. Предложена методика оценки экономического потенциала птицеводческих предприятий (комплексов) которая, в отличие от ранее существующей методики определения интегрального показателя ресурсного потенциала, основана на определении степени влияния производственных ресурсов на выход готовой продукции с учетом оценки финансового потенциала и социальных факторов, позволяющая формировать эффективную политику и стратегию развития предприятий.

Методика оценки экономического потенциала птицеводческого предприятия (комплекса) в отличие от ранее существующего (методики определения интегрального показателя по ресурсному потенциалу) выражается в использовании метода определения степени влияния производственных ресурсов на выход готовой продукции, а для оценки финансового потенциала исследуется

кредитоспособность, социальные показатели, метод экспертных оценок, что позволяет формировать эффективную политику и стратегию его развития.

Для определения возможностей экономического потенциала птицеводческого предприятия использовано несколько методов. Элементы, его составляющие, качественно однородны по функциональному признаку, так как все они представляют собой ресурсы, определяющие результаты производственной деятельности. Оценка же экономического потенциала рассчитывается по одному из следующих методов: соизмеримым сельскохозяйственным угодьям; денежной оценке производственных ресурсов; степени влияния производственных ресурсов на выход товарной продукции. Наиболее объективная оценка предложена в третьем методе. По этому методу можно оценивать объем закупок сельскохозяйственной продукции, ибо в качестве результата взят объем товарной продукции. Если же вести речь о степени влияния затрат ресурсов на количество производимой продукции, то в качестве результативного показателя лучше использовать ее валовой объем. Зависимость между величинами затраченных ресурсов и объемом произведенной продукции должна носить нелинейный характер, при котором эффект от действия совокупности взаимосвязанных ресурсов не совпадает с суммой эффектов, вызванных действием каждого ресурса в отдельности.

С другой стороны, возможно использовать многофакторный анализ для оценки экономического потенциала птицеводческого предприятия с использованием метода кластерного анализа. Использование данной методики позволит оценить экономический потенциал птицеводческого предприятия на основе многофакторного уравнения регрессии, учитывающего комплексное интегрированное влияние совокупности ресурсов на объем производимой продукции.

Оценив на основе предложенных методик эффективность существующего экономического потенциала Ульяновской области, мы делаем вывод о том, что он используется недостаточно эффективно. Во-первых, птицеводческий процесс организован по устаревшим технологиям, многие производственные мощности простаивают. Во-вторых, ранее принимаемые государством программы

поддержки птицеводческих хозяйств были не реализованы и свернуты из-за нехватки бюджетных средств, а также ощущается острый недостаток собственных денежных средств и инвестиций.

В тоже время констатируем, что современный потенциал птицеводческой отрасли области высокий и имеет огромные неиспользуемые потенциальные возможности; рынок реализации птицеводческой продукции не развит. Потребительский рынок птицеводческой продукции Ульяновской области характеризуется нестабильностью, так как его формирование происходит стихийно. Факторами его дестабилизации являются диспаритет цен на птицеводческую продукцию и на материально-технические ресурсы (ГСМ), а также продолжающаяся оставаться низкая платежеспособность населения.

3. Выявлены организационно-экономические и технологические факторы, влияющие на эффективность управления птицеводческими предприятиями Ульяновской области, позволившие обосновать принципы размещения птицеводческих предприятий, а также повышения качества управления ими с целью эффективного использования экономического потенциала.

Установлены институциональные условия эффективного управления экономическим потенциалом птицеводства. Институциональная направленность управленческой политики должна опираться на принцип саморазвития. Необходимо законодательно оформить правовые условия ведения инвестиционной деятельности в птицеводстве в виде областного законодательного акта, где будут предусмотрены система льгот, государственной поддержки и гарантий участникам инвестиционной деятельности на основе инвестиционной стратегии конкретно взятого региона. Требуется разработать законодательные акты на местном уровне, которые регламентировали бы каждый этап инвестиционного процесса.

В Ульяновской области произошли значительные структурные изменения в мясном балансе предприятий птицеводства. Если в 2000г. в общественном секторе говядина составляла 43,6 % от общего объема производства, свинина - 31,2%, а мясо птицы - 25,2 %, то в 2005 г. соответственно 46,7; 33,0 и 20,3 %. В структуре производства мяса в 2006 г. больший удельных вес занимает говядина - 47,1% , на долю птицы приходится уже 20,4 %, свинины - 32,5% (рис. 1).

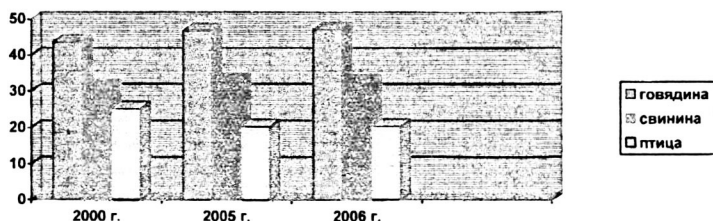


Рис 1. Структура производства мяса в процентах (%) на животноводческих предприятиях Ульяновской области в 2000-2006 г.

Одним из наиболее сильных факторов, повлиявшим на снижение производства продукции птицеводства в Ульяновской области в рассматриваемый период явилось сокращение поголовья птицы и снижение ее продуктивности на 51% из-за использования несбалансированных по содержанию белка кормов и других нарушений технологических норм выращивания птицы. В результате роста затрат на содержание животных, вызванного высокими ценами на энергоносители, корма, продолжается снижение поголовья птицы

Одна из главных причин тяжелого экономического положения сельскохозяйственных товаропроизводителей – нарушение эквивалентности обмена между сельским хозяйством и другими отраслями экономики. В Ульяновской области рост цен на промышленную продукцию и услуги, потребляемые в птицеводстве, намного превышал рост цен на реализованную птицеводческую продукцию.

В 2003–2004 гг. предприятия пережили глубокий экономический кризис, который был вызван рядом причин. Во-первых, дирекция птицефабрик избрала неправильную стратегию развития предприятий, когда главным объектом сбыта готовой продукции были определены соседние республики и области, в которых также успешно развивалась птицеводческая отрасль. Во-вторых, руководство не сумело на предприятиях организовать дружную работу всех звеньев трудового коллектива, подобрать и подготовить необходимые кадры. Процветало пьянство, воровство, неквалифицированная эксплуатация дорогостоящего импортного оборудования. В-третьих, на крайне низком уровне решались социальные проблемы местного населения, откуда привлекались основные кадры работников.

В-четвертых, налицо было некомпетентное руководство предприятиями со стороны дирекции. В результате все три предприятия птицеводческой отрасли обанкротились и на место прежних директоров пришли конкурсные управляющие, которые в 2005–2006 гг. постепенно начали выводить предприятия из затяжного кризиса. Уже к концу 2006 года последствия кризиса с большим трудом при поддержке областной и районной администрации были преодолены. Если же брать другие ведущие предприятия отрасли (всего их 9 крупных птицеводческих комплексов), то в целом они также пережили кризисные явления и постепенно наращивают производство.

4. Обоснованы основные направления совершенствования управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий, учитывающие расширение и развитие фирменной торговой сети, а также внедрении технологий глубокой переработки продукции, создания собственной кормовой базы, создании вертикально интегрированных птицеводческих промышленных комплексов, что, в конечном счете, позволит повысить общую эффективность производства продукции.

Под управлением экономического потенциала понимают процесс целенаправленного воздействия на те или иные элементы экономической системы в целях их упорядочения, поддержания их режима деятельности, обеспечения реализации программ и целей, совершенствования и развития. Управление включает три подсистемы: планирования, нацеленное на выявление будущего потенциала успеха; реализации – ставит задачи создания нового потенциала и преобразования существующего; контроля, который выполняет функции проверки эффективности осуществления планов и решений и постоянного контроля за повседневной деятельностью.

Анализируя сложившуюся ситуацию в отрасли и мировые тенденции в развитии птицеводства, следует констатировать, что дальнейшее увеличение выработки птицеводческой продукции на предприятиях может базироваться на современной материально-технической базе, разработке и применении современных технологий, предполагающих рациональное использование сырья, снижение потерь, безотходную переработку сопутствующих продуктов убоя.

Актуальными являются вопросы повышения производительности труда и качества выпускаемой продукции.

Необходимо совершенствовать работу и структуру региональных институциональных институтов. Это означает ликвидацию дублирования в работе органов, занимающимися проблемами инвестиций и сосредоточение всей этой деятельности в одних руках. Эта вновь образованная структура должна заниматься решением в масштабе конкретного региона следующих задач: проведение экспертизы поступающих бизнес-планов птицеводческих предприятий для включения инвестиционных проектов в областную инвестиционную программу; участие в проведении переговоров с потенциальными и реальными инвесторами; проведение консультаций по разработке бизнес-планов; руководство подготовкой специалистов, которые в будущем будут непосредственно осуществлять инвестиционную деятельность в птицеводческой отрасли на рыночных основах; осуществление поиска инвесторов и проведение предварительной работы с ними.

Возможность же реализации финансового потенциала может быть достигнута при определенных условиях:

1. Наличия собственного капитала, достаточного для выполнения условий ликвидности и финансовой устойчивости.
2. Возможности привлечения капитала в объеме, необходимом для реализации эффективных инвестиционных проектов.
3. Рентабельности вложенного капитала.
4. Наличия эффективной системы управления финансами, обеспечивающей прозрачность текущего и будущего финансового состояния.

Для реализации стратегии улучшения качества управления экономическим потенциалом птицеводства необходимо решение следующих административных задач: создание организационных возможностей, управление финансами предприятия с целью выгодного размещения денежных средств; определение направленности и целей проводимой управленческой политики; мотивация персонала птицефабрики для более эффективной работы; создание внутренних условий, использование самого передового опыта, обеспечение твердого и непрерывного внутреннего руководства предприятием. Необходимо также

учитывать и оценивать финансовый потенциал предприятия птицеводства, то есть исследовать кредитоспособность, представляющую собой совокупность характеристик, позволяющих оценить инвестиционный потенциал корпорации.

5. Сформулированы практические рекомендации по организации эффективного управления экономическим потенциалом птицеводческих предприятий, которые наряду с используемыми ранее факторами (концентрация, специализация, разделение труда, диверсификация), также включают в себя новые - внедрение новейших достижений науки и техники, создание собственной кормовой базы, внедрение эффективной системы поставки кормов, увеличение площадей сельскохозяйственных угодий с целью производства собственных кормов, внедрение интенсивных методов выращивания птицы, целенаправленное развитие производства генофондов.

Предложены элементы и сформулированы практические рекомендации по организационному механизму эффективного управления птицеводческими предприятиями, которые наряду с используемыми ранее (концентрация, специализация, разделение труда, диверсификация), также включают в себя новые - внедрение новейших достижений науки и техники, создание собственной кормовой базы, отработка эффективной системы поставки кормов, в целях производства собственных кормов, обеспечение птицеводств дополнительной землей, внедрение интенсивных методов выращивания птицы, целенаправленное развитие производства генофондов.

В русле совершенствования управления экономическим потенциалом птицеводческой отрасли важнейшим направлением повышения его эффективности является *концентрация производства*, которая состоит в создании коммерческих преимуществ путем объединения нескольких специализированных предприятий в одно. Немаловажное значение имеет также рациональная *специализация птицеводческих предприятий*, которая базируется на разделении труда и означает сокращение ассортимента производимой предприятием продукции в интересах достижения более высокого уровня концентрации производства.

Эффективность птицеводческих предприятий определяется двумя группами факторов: внешними, не зависящими от деятельности хозяйства (инфляционные

процессы, налогообложение, ценообразование, дотации, процентные ставки за кредит, спрос и т.д.), а также внутренними (технология производства, продуктивность, себестоимость продукции, организация труда, специализация и др.) В современных условиях явный перевес имеют факторы первой группы, поэтому без государственного регулирования, создания отлаженного экономического механизма функционирования сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий невозможно наладить рентабельное производство продукции, в том числе и птицеводческой.

В ходе анализа деятельности птицеводческих предприятий Ульяновской области выявлено, что основной проблемой, с которой сталкиваются птицефабрики региона, является недостаток денежных средств, необходимых для нормального функционирования. В сложившихся условиях предприятиям целесообразно выбрать пассивную инвестиционную стратегию, обеспечивающую не ухудшение производственных и финансовых показателей с постепенным продвижением к цели повышения конкурентоспособности.

С целью определения приоритетных факторов повышения эффективности птицеводства на предприятиях Ульяновской области в современных условиях использован метод экспертных оценок. Суждение группы специалистов-экспертов о важности того или иного фактора, несомненно, более надежно, чем индивидуальные мнения.

В целях выявления резервов повышения эффективности промышленного птицеводства рассмотрен опыт лучших в области птицеводческих хозяйств - ЗАО «Сурское» и птицефабрики «Ульяновская». Исследования показали, что главным фактором, обеспечивающим высокие показатели эффективности производства на данных предприятиях, является внедрение в производство новейших достижений науки и техники.

Увеличение объема птицеводческой продукции тесно связано с созданием устойчивой кормовой базы и рациональным использованием кормовых ресурсов. Недостаточно отработанная система поставки кормов с учетом необходимого объема, качества и ассортимента, а также отсутствие централизованного обеспечения комбикормовых заводов биологическими и витаминными добавками

не позволяют добиться стабильного полноценного кормления птицы, что является главной причиной сдерживания роста продуктивности птицы в хозяйствах Ульяновской области.

Экономическая эффективность производства яиц и мяса птицы в хозяйствах, не имеющих земельных угодий для возделывания кормовых культур, в большей степени зависит от оптовых цен на комбикорма, их качества и рационального использования. Выход из этого положения возможен за счет наделения птицевладельцев землей в размерах, обеспечивающих производство необходимого количества собственных кормов.

Выявлены факторы, влияющие на эффективность управления птицеводческими предприятиями Ульяновской области, главными из которых являются использование несбалансированных по содержанию белка кормов, нарушения других технологических норм содержания птицы, неправильная стратегия развития предприятий, неграмотная организация работы трудовых коллективов, неквалифицированная эксплуатация импортного оборудования, нерешенность социальных проблем, а также некомпетентное руководство птицеводческими предприятиями. Их учет позволил обосновать принципы размещения птицеводческих предприятий, а также повышения качества их руководства с целью повышения эффективности их экономического потенциала.

6. Разработана модель развития птицеводства Ульяновской области на основе использования методов линейного программирования, формализации процесса функционирования отрасли и системного подхода по отраслевой организации производства, позволяющая прогнозировать состояние птицеводческих предприятий с учетом обоснованной системы управления экономическим потенциалом (рис. 2).

Представленная модель позволяет сделать вывод о том, что руководству концерна «Ульяновскптицепром» необходимо, учитывая внешние и внутренние факторы, влияющие на развитие птицеводства в области, решить, опираясь на поддержку администрации и министерства сельского хозяйства области, ряд организационных проблем.

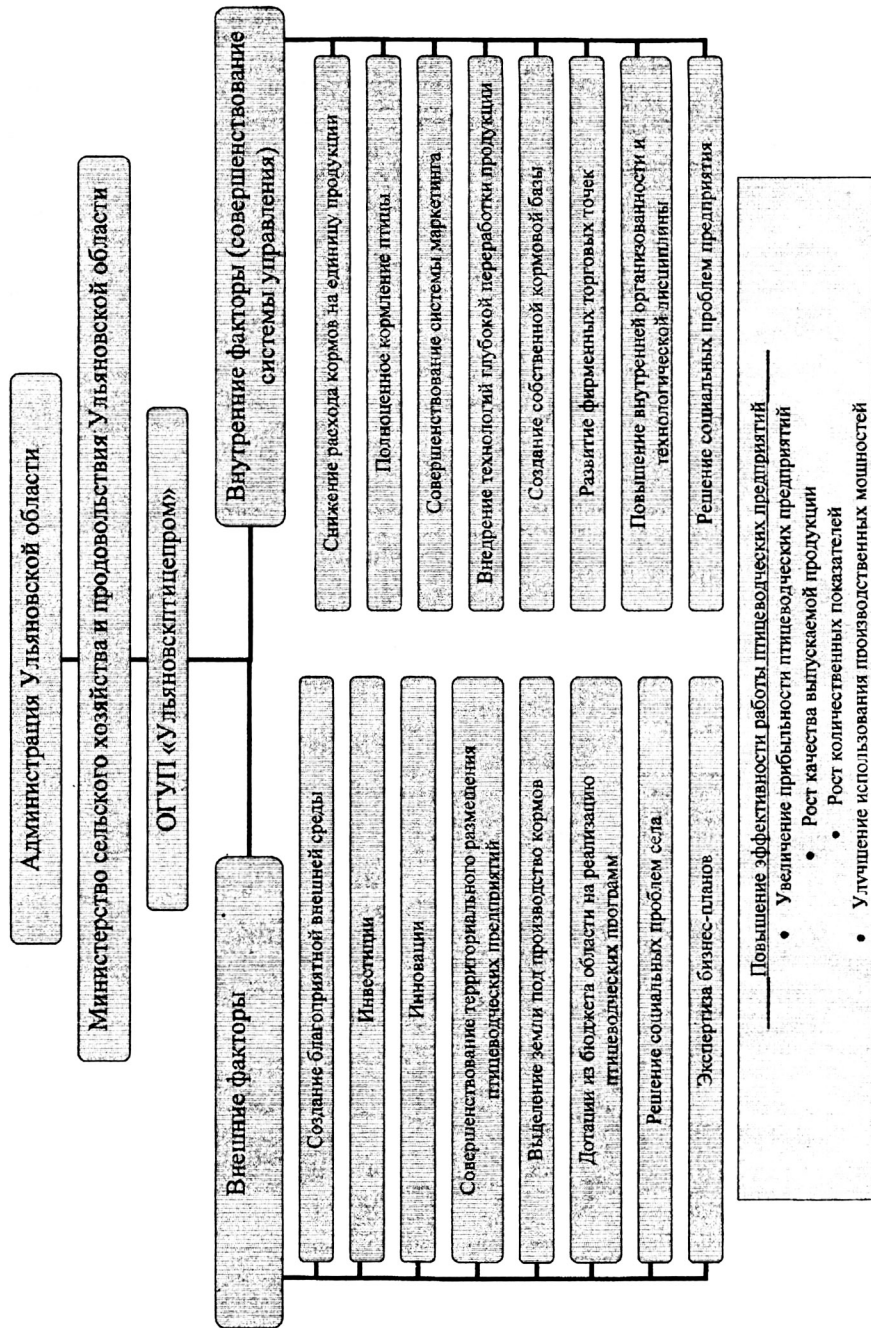


Рис. 2. Организационно-экономическая модель повышения эффективности управления экономическим потенциалом птицеводства

Во-первых, необходимо преобразовать внешние условия, влияющие на эффективность птицеводческой отрасли, для чего следует: создать благоприятную внешнюю экономическую среду; активизировать инвестиционный и инновационный процессы; продолжить линию на совершенствование территориального размещения потенциала отрасли; выделить землю птицепредприятиям для организации производства собственных кормов; организовать выделение дотаций из областного бюджета; решить социальные проблемы сельских жителей; организовать экспертизу бизнес-планов птицепредприятий.

Во-вторых, важная роль отводится учету внутренних факторов, влияющих на организацию птицеводческого производства, что должно выразиться в совершенствовании системы управления экономическим потенциалом птицеводческой отрасли.

Среди первоочередных мер должны быть реализованы следующие:

1. Снижение расхода кормов на единицу продукции.
2. Организация полноценного питания на основе передовых технологий и совершенствования пищевого рациона.
3. Совершенствование системы маркетинга на птицеводческих предприятиях.
4. Внедрение современных технологий глубокой переработки продукции.
5. Повышение внутренней организованности и технологической дисциплины.
6. Решение социальных проблем работников предприятия.

На наш взгляд, реализация данной модели приведет к увеличению прибыльности птицеводческих предприятий; росту качества выпускаемой продукции и увеличению количественных показателей; улучшению использования производственного потенциала птицеводческой отрасли.

После отладки и корректировки экономико-математической модели появляется возможность для апробации различных вариантов соотношения производственных ресурсов, их анализа и выбора оптимального плана развития. Это позволит оценить потенциальные возможности птицеводческих хозяйств и определить направления их развития на перспективу.

Основные положения диссертации отражены в следующих работах:

Публикации в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях:

1. Мухамедова, Г.А. Роль государственных органов в обеспечении институциональных условий привлечения инвестиций в агропромышленный комплекс / Г.А. Мухамедова // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. - 2006. - №4. - С. 120-127.
2. Мухамедова, Г.А. Основные направления управления птицеводческой отраслью АПК Ульяновской области./ Г.А. Мухамедова // Вестник Саратовского госагроуниверситета им. Вавилова.- 2007. - № 1. - С. 53-54.

Научные статьи:

3. Мухамедова, Г.А. Региональные инвестиционные риски в агропромышленном комплексе / Г.А. Мухамедова // Актуальные проблемы современной науки. - М., 2006. - № 1 (28). - С. 25-28.
4. Мухамедова, Г.А. Экономическое обоснование инвестиционных проектов в АПК / Г.А. Мухамедова // Актуальные проблемы современной науки. - М., 2006.-№2(29).-С. 19-20.
5. Мухамедова, Г.А. Принципы формирования и размещения инвестиций в социальной сфере агропромышленного комплекса / Г.А. Мухамедова // Аспирант и соискатель. - М., 2006. - № 1 (32). - С. 37-38.
6. Мухамедова, Г.А. Региональные инвестиционные риски в агропромышленном комплексе / Г.А. Мухамедова // Аспирант и соискатель. - М., 2006. - № 2 (33). - С. 29-31.
7. Мухамедова, Г. А. Современное состояние экономического потенциала птицеводческой отрасли АПК Ульяновской области / Г.А. Мухамедова// Вопросы экономических наук .- 2006. - № 1.- С. 107-109.

Подписано в печать 10.09.08.
 Формат 60х84/16. Усл. печ. л. 1,0.
 Тираж 100 экз. Заказ №73/417

Отпечатано с оригинал-макета в Издательском центре
 Ульяновского государственного университета
 432000, г. Ульяновск, ул. Л. Толстого, 42

